



V EDICIÓN  
PROGRAMA SUPERIOR

---

**JEFE DE PROYECTOS  
EXPERTO EN GESTIÓN  
DE PROYECTOS  
INDUSTRIALES & PMP**

---

**FEMETA**

FEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DEL  
METAL Y AFINES DEL  
PRINCIPADO DE ASTURIAS



**ITC**

INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL CANTÁBRICO

# LÍDERES PARA UNA NUEVA INDUSTRIA

## GANAR COMPETITIVIDAD EN ESTA NUEVA ERA INDUSTRIAL

La figura del Project Manager ha emergido con fuerza en estos tiempos de grandes cambios, demostrando ser una solución efectiva para ahora y el futuro de las empresas industriales.

Mercados más competidos y cambiantes, mayor velocidad en la aparición de nuevos productos, servicios y soluciones técnicas, mayores riesgos contractuales... la dirección y gestión de proyectos industriales se ha complejizado enormemente en los últimos años. Este escenario requiere que, tanto gerentes, ejecutivos, mandos, técnicos y futuros profesionales de las empresas industriales, dispongan de nuevos conocimientos y herramientas que incrementen la competitividad de las organizaciones y las carreras profesionales.

**FEMETAL**, EN COLABORACIÓN CON **INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL CANTÁBRICO**, EN RESPUESTA A ESTAS NECESIDADES DE NUESTRA ECONOMÍA Y MERCADO LABORAL, ORGANIZA ESTE PROGRAMA SUPERIOR EN SU V EDICIÓN.

**FEMETAL**

FEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DEL  
METAL Y AFINES DEL  
PRINCIPADO DE ASTURIAS



INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL CANTÁBRICO



# PROGRAMA

14 · FEBRERO · 2020

26 · JUNIO · 2020

VIERNES DE 16 A 21

SÁBADOS DE 9 A 14

EN ITC (GIJÓN, VIESQUES,  
ASTURIAS)

El objetivo es convertirte en líder y futuro líder de la gestión de empresas industriales tal como ya han logrado los 80 profesionales que participaron en las ediciones anteriores.

GESTIÓN DE PROYECTOS INDUSTRIALES

GESTIÓN DE PROYECTOS DE ACUERDO A METODOLOGÍA PMI

PREPARACIÓN DE LAS CERTIFICACIONES PMP Y CAPM

CONTRACT MANAGEMENT

---

METODOLOGIAS LEAN

SOLIDWORKS: DISEÑO INDUSTRIAL 3D, PROTOTIPADO DIGITAL E

IMPRESIÓN 3D

GESTIÓN DE PROYECTOS CON MICROSOFT PROJECT

MÉTODOS Y HERRAMIENTAS DE NEGOCIACIÓN

COMUNICACIÓN Y PRESENTACIONES PARA REUNIONES Y OFERTAS

---

175 HORAS PRESENCIALES

70 HORAS ONLINE

**DIPLOMA OFICIAL  
DE FEMETAL**



# GESTIÓN DE PROYECTOS INDUSTRIALES

La metodología de gestión de proyectos del PMI (Project Management Institute) es la más implementada a nivel mundial y evoluciona en tiempo real desde hace 50 años gracias a la experiencia aportada por las principales multinacionales, empresas y project managers que participan en su diseño.

En este programa superior te enseñaremos a dirigir y gestionar proyectos industriales de acuerdo a esta metodología, y a implementarla y/o desarrollarla dentro de vuestras organizaciones. Además, aprenderás a crear y/o desarrollar una PMO (Oficina de Gestión de Proyectos) y a liderar equipos de planificación, gestión y control de proyectos.

Como Project Managers liderarás la mejora de la organización y la optimización los recursos de vuestras organizaciones para mejorar su competitividad y resultados mediante la planificación de proyectos, la gestión de recursos, costes, riesgos, y control de los proyectos.

**Aprenderás practicando con proyectos, experiencias y casos industriales reales.**

Al finalizar este programa superior sabrás gestionar proyectos de toda tipología, complejidad y tamaño en todo su ciclo de vida. Además, lo harás siguiendo con naturalidad el estándar mundial de gestión: el del PMI.

# LIDERAZGO Y GESTIÓN

El Project Manager es el líder de los equipos de trabajo, el coordinador de las colaboraciones, y el impulsor de las mejoras tecnológicas y metodológicas.

**+48%**

incremento de las ofertas de trabajo internas y externas para project managers en 2018

**+90%**

proyectos que finalizan con éxito gracias a estar gestionados por project managers cualificados frente a los que no lo están

# ESTRATEGIA E INNOVACIÓN

El Project Manager tiene una importancia capital en el desarrollo de las estrategias de negocio y producción, en las operaciones y es un promotor indispensable de la innovación.

## PROFESIÓN Y POSICIÓN CON MÁS FUTURO

En tiempos de cambios constantes e incertidumbres en los mercados industriales y de rápidos avances tecnológicos, los directivos, mandos y técnicos con conocimientos y habilidades de gestión de proyectos están siendo la clave de las empresas industriales en la actualidad y aún serán más necesarios durante los próximos años.





# CERTIFICACIÓN OFICIAL PMP

Es la certificación profesional más reconocida del mundo (estudio Gartner) y cuenta con más de 800.000 profesionales certificados.

La certificación Project Management Professional que dispensa el PMI - Project Management Institute - se ha consolidado como un estándar internacional para demostrar que un profesional conoce y aplica con dominio la metodología de gestión de proyectos y por tanto es un gestor de proyectos excelente.

Para lograr este alto reconocimiento, PMI realiza una exigente prueba de conocimientos aplicados a supuestos prácticos que, por su complejidad y rigor, supone una garantía completa en cuanto a la validación de conocimientos del certificado.

Este Programa Superior incluye la preparación de la certificación oficial PMP (o la CAPM para el caso de estudiantes y profesionales junior) y da acceso al examen oficial de certificación que organiza PMI en los más de 160 países en los que está presente la organización.

**El salario de un PMP es hasta un 21% más alto que el de un project manager no certificado**

Sesiones presenciales especializadas, los mejores materiales físicos y online, y herramientas especialmente preparadas para ayudar a todos los candidatos a superar el examen, garantizan a nuestros estudiantes la mejor preparación.

# CONTRACT MANAGEMENT

Conocimientos y herramientas para reducir los riesgos



## REDUCIR RIESGOS Y NEGOCIAR MEJOR

- Análisis de contratos.
- Evaluación de riesgos.
- Control de cambios y modificaciones.
- Herramientas para resolución de conflictos.
- Destrezas de diseño, negociación y ejecución de contratos.
- Estrategias y acciones en caso de conflicto.

La creciente complejidad de los contratos de los proyectos internacionales y nacionales está suponiendo graves perjuicios económicos y legales tanto a las pequeñas como grandes empresas.

La disciplina del Contract Management es una contrastada herramienta que ayuda a los project managers a reducir los riesgos y problemas derivados de los acuerdos y contratos que gestionan o en los que intervienen.

De la mano de nuestros expertos adquirirás una combinación de conocimientos, habilidades y técnicas que conducen a unas negociaciones y acuerdos contractuales con menos riesgos y una mejor gestión y control de cambios sobre estos.

# METODOLOGIAS LEAN

Mejora continua y optimización de las organizaciones industriales.

A través de la Identificación de oportunidades de mejora y de optimización, comprobarás como las metodologías lean ayudan, incluso mucho más allá de la producción, a liderar proyectos de innovación de productos y servicios, mejorar los procesos y la gestión de recursos, dinamizar los cambios culturales y organizativos de las empresas industriales, implementar nuevos procedimientos de trabajo más eficaces, y resolver problemas complejos del ámbito industrial.

Además, analizaremos cómo gestionar la detección y eliminación de elementos que suponen despilfarros y sobrecostes, y cómo establecer un proceso de mejora continua para los procesos que aporten valor al cliente.

Trabajaremos estas herramientas y metodologías en base a casos, experiencias y lecciones aprendidas del ámbito real y resolveremos supuestos prácticos.



- Metodologías Lean.
- La calidad y el control.
- Cuadro de mando.
- El sistema JIT.
- Análisis de valor.
- Outsourcing.
- Trabajo en equipo.
- Kaizen.
- Indicadores Lean.
- Value Stream Mapping
- Método 5's.
- Resolución de problemas.
- Control de calidad.
- Casos prácticos





# DISEÑO INDUSTRIAL CON SOLIDWORKS

Las nuevas tecnologías de diseño CAD3D, prototipado digital e impresión 3D están permitiendo potenciar la innovación y la competitividad de las empresas industriales.

Los profesionales del ámbito industrial, desde diseñadores industriales, pasando por jefes de proyecto y hasta directivos que deseen hacer destacar a sus organizaciones por mayor innovación de productos y procesos, deben conocer las herramientas y métodos que están impulsando a las organizaciones más destacadas.

Aprenderás a **diseñar en CAD3D**, **construir prototipos digitales** e iniciarte en la **impresión 3D industrial**.

Analizaremos el proceso del "nuevo diseño industrial y practicaremos con una de las herramientas más implementadas en organizaciones de todo tamaño y actividad tanto en España como el mundo: **Solidworks**

**Más rapidez, proyectos más ambiciosos, menos costes, nuevos horizontes.**

A través de nuestra metodología «Learning by Doing» **aprenderás a usar este potente programa** a través de ejercicios prácticos especialmente diseñados para que conozcas de manera ágil e intuitiva cómo modelar y crear piezas de manera profesional para para numerosas aplicaciones y sectores industriales.



GESTIÓN  
CON

# MICROSOFT PROJECT

## PLANIFICAR Y GESTIONAR

Microsoft Project se ha consolidado como la herramienta más utilizada a nivel internacional por los Project Managers, dada su enorme potencia y versatilidad para gestionar, tanto proyectos grandes y complejos, como pequeños y sencillos, de manera eficaz.

Con todos los conocimientos adquiridos durante este programa superior, aprenderás a usar Microsoft Project y todas sus herramientas para sacarle el máximo rendimiento a la gestión de proyectos y recursos de tu organización.

## CONTENIDOS

- Planificar un proyecto.
- Definir las tareas y configurarlas.
- Estimar la duración de las tareas.
- Fijar los hitos.
- Configurar, asignar y re-asignar recursos.
- Optimizar los horarios y calendarios laborales.
- Calcular el rendimiento de proyecto.
- Seguir y controlar el avance.
- Comparar lo planificado con el real.
- Detectar desviaciones y resolverlas.
- Configurar y seguir líneas base.
- Refinar tareas y recursos.
- Realizar informes visuales del proyecto.
- Utilizar análisis de Valor Ganado.
- Finalizar el proyecto.

## WEBSITE STATISTICS



Se resolverá un caso práctico industrial que comprenderá todas las fases de un proyecto y los riesgos y circunstancias que se pueden dar. A través de este simulacro de gestión aprenderás a manejar Ms Project al mismo tiempo que probarás y aplicarás las herramientas y metodologías adquiridas durante el curso, de una manera práctica y conectada con la realidad profesional de los proyectos industriales.



**MICROSOFT PROJECT ES UNA HERRAMIENTA ESTANDAR QUE SIMPLIFICA LA ADMINISTRACIÓN DE CARTERAS DE PROYECTOS Y RECURSOS CON PARA AYUDARNOS A REALIZAR UN SEGUIMIENTO DE LOS PROYECTOS CON ÉXITO.**

# MÉTODOS DE NEGOCIACIÓN

Todos negociamos y necesitamos alcanzar buenos acuerdos.



## ALCANZAR MEJORES ACUERDOS

- Método Harvard de negociación.
- MAAN (Mejor Alternativa al Acuerdo Negociado).
- Diferencias entre las negociaciones nacionales e internacionales.
- Estrategias, métodos, tácticas y escenarios de negociación.
- Preparación y adaptación a negociaciones internacionales.

Negociar es una de las habilidades más importantes para el project manager industrial por la alta complejidad del sector y como las negociaciones marcan la diferencia en los acuerdos y resultados alcanzados.

Sirviéndonos de los mejores métodos y herramientas como el **Método Harvard** de negociación o el **MAAN** (Mejor Alternativa al Acuerdo Negociado) y de la experiencia práctica de nuestro equipo docente – especialistas en negociación empresarial –, os ayudaremos a **mejorar vuestras habilidades de negociación** en contextos tanto locales, como internacionales y multiculturales.

Aprenderás, practicarás y sobre todo, negociarás como los mejores.

# COMUNICACIÓN Y PRESENTACIONES PARA REUNIONES, OFERTAS Y OTROS ENCUENTROS PROFESIONALES

El project manager siempre está comunicando.

Comunicar de manera eficaz y persuasiva pueda no resultarnos sencillo y/o cómodo, pero es seguro que está al alcance de todas/os mantener conversaciones y realizar presentaciones profesionales de manera controlada, fluida, precisa e incluso atractiva.

Para ello te mostraremos el secreto de las mejores presentaciones profesionales: **desarrollar y aplicar una adecuada estrategia comunicativa y preparar adecuadamente los materiales gráficos de apoyo.** Te enseñaremos a utilizar las herramientas y métodos para que tus reuniones de trabajo, las presentaciones de proyectos y ofertas, los encuentros con clientes y proveedores o intervenir en charlas y conferencias profesionales, te resulte un proceso sencillo, claro, natural: un éxito.



- Estrategias y herramientas para hablar mejor en público.
- Medios de apoyo técnico y visual para mejorar las presentaciones profesionales.
- Preparación y control de la presencia física.
- Tácticas y herramientas para cautivar, llamar y mantener la atención.
- Modos de ganar seguridad y convencer.





# INSCRIPCIÓN

HASTA EL 30 DE ENERO DE  
2020 O FINAL DE  
PLAZAS(GRUPO REDUCIDO)

Puedes inscribirte como:

- **particular** (trabajador en activo, en desempleo o estudiante)
- o a través de tu **empresa** para la cual puede ser **bonificable hasta el 100%** a través de FUNDAE (Fundación Tripartita)

## CALENDARIO LECTIVO

**2020:** 14, 15, 21, 22, 28, 29 de febrero; 6, 7, 13, 14, 20, 21, 27, 28 de marzo; 3, 4, 17, 18, 24 y 25 de abril; 8, 9, 15, 16, 22, 23, 29 y 30 de mayo; 5, 6, 12, 13, 19, 20 y 26 de junio.

## MATRÍCULA

**3.100€** sin preparación del PMP/CAPM.

**3.300€** con preparación del PMP/CAPM . (Incluye todos los materiales y herramientas. Se excluyen las tasas de examen del PMI).

- Pago en plazos de 3 a 12 meses para particulares.
- Bonificable hasta el 100% a través de FUNDAE (Fundación Tripartita) para empresas.

## INFORMACIÓN E INSCRIPCIÓN

pablo.castillo@itc.edu.es | www.itc.edu.es | +34 985 133 066  
formacion@femetal.es | www.femetal.es | +34 985 356 546



V EDICIÓN  
PROGRAMA SUPERIOR

---

**JEFE DE PROYECTOS  
EXPERTO EN GESTIÓN  
DE PROYECTOS  
INDUSTRIALES & PMP**

---

**FEMETA**

FEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DEL  
METAL Y AFINES DEL  
PRINCIPADO DE ASTURIAS



**ITC**

INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL CANTÁBRICO